



江苏理文化工有限公司 2022 年第三季度安委会会议报道

2022 年 11 月 11 日，江苏公司召开 2022 年第三季度安委会，本次会议由公司各部门负责人分别对 2022 年第三季度的安环工作做总结汇报。



生产副总经理夏总总结发言：

1、全力做好安全生产许可证换证准备工作。

公司安全生产许可证于 2023 年 4 月到期，将于 2022 年 12 月底迎接省应急管理厅组织的换证审查，各部门需从文件资料和现场两方面开展全面核查、整改工作，在 12 月 20 日前完成迎审准备工作。

2、环保管控过程不松懈，主动落实环保主体责任。

中国国际进口博览会在上海举办，期间生态环境部的环境监测走航车不定时在企业周边监测无组织尾气，公司安排环境检测组每日进行厂界无组织废气监测，要求各部门/车间持续做好环保过程管控工作，主动落实环保主体责任。

3、双重预防机制数字化建设。

1) 开展老旧装置风险评估。

公司生产设备使用已超过 14 年（如玻璃钢储罐、精馏塔、常压储罐等），我们需对标评估，认真思考设备安全风险，各部门需加强监管，及时排查隐患。

2) 重视过程风险管控。

安全风险每时每刻都是变化的，每次技术改造、隐患整改、设备停用等方面要评估风



险，并识别影响系统及宏观方面的风险，不单单是本身的作业风险或者单个工艺变化影响，我们在整体宏观风险评估方面，需进一步理解和提升。

4、避免“管理错位”。

近年来公司重点加大硬件设施优化改进，包括信息化建设、全流程自动化改进，但在人的软性管理方面需进一步提升，推进有感领导力、职责对位、人才培养等工作。

5、各专业管理干部需加强自我提升，辩证看待安全风险。

外部检查专家提出的隐患问题我们需要辩证对待，有疑虑及时跟专家沟通，对于化工企业来说，隐患整改过程本身也是一种风险，我们需要综合考虑好。

首席执行官李总总结发言：

1、事故案例分享。

一路人走在香港的街道上，不慎钱包掉落至下水井（深度1米多）中，他搬开井盖，去捡钱包，结果人坠落至下水井，面部朝下（井内有水），短短几分钟，就失去了生命。这是一起典型的受限空间作业，未进行风险识别与评价。如果这个人评价出这么严重的后果，他应该不会选择去捡钱包。但事与愿违，人的生命只有一次，无法重新选择。

公司的日常安全、环保管理也一样，通过这个事故案例，要告诉大家，做任何决策之前，一定要反思，三思而后行，识别风险就是一种管理能力，每位管理干部都要提升这种能力。

2、政府监管力度大，各项管理要求更加严厉，对于企业来说，压力也随之增大，各部门必须做到合法合规，稳定生产工作。

3、全球经济环境严峻，企业要生存就要创新，各部门要主动积极，独立思考安环、节能降耗等相关的技改，提升公司安全环保管理水平的同时，又能给公司带来经济效益。

4、技术项目部蔡总组织研究下江苏公司施行APC的可行性报告。

5、临近年末，大家需全力以赴，保安全稳生产，加强技术创新，提升公司的发展空间。

安全环保部

2022年11月